영 업 보 고 서

2025년 01월 01일부터

2025년 12월 31일까지

한국투자리얼에셋운용 주식회사

< 목　차 >

Ⅰ. 회사 개황

1. 회사의 연혁
2. 영업의 개요
3. 자본금 변동사항
4. 임원 현황
5. 자산운용전문인력현황
6. 영업소 현황
7. 재무상태표
8. 손익계산서

Ⅱ. 업무현황

1. 계약 및 업무현황
   가. 부동산투자회사와의 업무위탁계약 현황
   나. 부동산투자회사법 제22조의3제3항에 의하여 겸영하고 있는 업무
2. 수탁자산(부동산투자회사관련) 현황
3. 업무수탁 수수료체계

Ⅲ. 재무에 관한 사항

1. 총수입금액 및 수입구조
   가. 원천별 수입금액
   나. 부문별 수입금액 명세
   1) 자산운용위탁수수료(부동산투자회사) 수익
   2) 기타 수익
2. 영업비용 등 지출에 관한 사항
3. 고유자산의 유가증권 보유현황
4. 차입에 관한 사항
   가. 차입내역
   나. 차입처 등

영업보고서 (제 4 기 4 분기)

한국투자리얼에셋운용 주식회사

2025년 01월 01일부터
2025년 12월 31일까지

Ⅰ. 회사 개황

1. 회사의 연혁

2022.07.29 설립 및 설립등기, 창립총회 개최, 대표이사 김용식 취임
2022.08.19 한국투자금융지주 증손회사 편입
2023.02.21 유상증자(30,000주)
2024.03.28 대주주 변경(한국투자신탁운용 -> 한국투자금융지주)
2024.05.13 리츠 AMC 설립인가 완료

2. 영업의 개요

2022.07.20 집합투자업
2022.07.21 투자자문업
2022.07.21 투자일임업
2022.07.21 일반사모집합투자업
2022.08.23 부수업무 '특별자산(국내외 사회기반시설, 자원개발, 에너지인프라, 뉴딜인프라, 항공기)관련 자문업무'
2022.08.23 부수업무 '부동산 PF 개발사업의 사업비용 조달에 필요한 금융자문행위'
2022.11.01 부수업무 '부동산 개발사업 관련 지원 및 컨설팅'
2022.08.16 겸영업무 '대출의 중개, 주선 또는 대리업무'
2023.05.22 부수업무 '상법상 SPC 및 조세특례제한법상 PFV의 자산관리 및 사무대리 업무'
2024.05.13 겸영업무 '부동산투자회사법에 따른 자산관리회사의 업무'

3. 자본금 변동사항

(단위 : 백만원)

증(감)자 일자	주식종류	증(감)자액	증(감)자후 자본금	비고
2022.07.29	보통주	150	150	설립
2023.02.21	보통주	150	300	증자

※ 비고란에는 증감 사유를 기재

4. 임원 현황

성 명	직 위	선임일	임기만료	경 력	상근 여부	자산운용 전문인력여부
김용식	대표 이사	2022.07.29	-	17.01. ~ 19.12. 한국투자증권 프로젝트금융1본부장 20.01. ~ 21.11. 한국투자증권 PF 그룹장 21.11. ~22.07. 한국투자신탁운용 실물대체설립준비단장 22.07. ~ (현재) 한국투자리얼에셋운용 대표이사	상근	비해당
박경선	사내이사	2022.07.29	-	15.03.~ 20.12. 한국투자신탁운용 경영관리실장 21.01. ~ 21.12. 한국투자신탁운용 COO 22.01. ~ 22.07. 한국투자신탁운용 실물대체설립단 경영본부장 22.07 ~ (현재) 한국투자리얼에셋운용 경영부문부문장	상근	비해당
김기환	사외이사	2024.03.26	-	18.01. ~ 18.12. KB금융지주 재무총괄 전부(CFO) 19.01. ~ 20.12. KB금융지주 재무총괄 부사장(CFO) 21.01. ~ 23.12. KB 손해보험 대표이사	비상근	비해당
유선종	사외이사	2024.03.26	-	05.03 ~ (현재) 건국대학교 부동산학과 교수 19.08 ~ (현재) 한국투자부동산신탁 사외이사	비상근	비해당

박기순	기타비상무이사	2025.03.25	-	19.01 ~ 21.12 한국투자증권 투자공학1부 22.01 ~ 23.12 한국투자증권 기획실 부서장 24.01 ~ 24.12 한국투자금융지주 디지털혁신실 상무보 25.01 ~ (현재) 한국투자금융지주 경영관리실 상무보	비상근	비해당
이명재	상무	2024.03.26	2026.12.31	08.04. ~ 19.01. 한국투자증권 채권운용부 부장 19.01. ~ 21.12. 한국투자금융지주 RM실 부장 22.01. ~ 22.07. 한국투자신탁운용 컴플라이언스실 실장 22.07. ~23.12. 한국투자리얼에셋운용 컴플라이언스실 실장 24.01. ~ (현재) 한국투자리얼에셋운용 컴플라이언스본부 본부장	상근	비해당
장도익	상무	2022.07.29	2025.12.31	17.01 ~ 18.09 한국투자신탁운용 정책지원/상품전략 18.09 ~ 22.07 한국투자신탁운용 실물자산운용본부 22.07 ~ (현재) 한국투자리얼에셋운용 자산운용본부 본부장	상근	비해당

김영후	상무	2025.01.01	2025.12.31	09.01 ~ 21.06 하나금융투자 대체상품팀/법인금융상품실 부장 21.07 ~ 22.04 하나금융투자 목동금융센터 부장 22.07 ~ 23.12 한국투자리얼에셋운용 마케팅본부 본부장 24.01 ~ 24.12 한국투자리얼에셋운용 마케팅부문 부문장 25.01 ~ (현재) 한국투자리얼에셋운용 개발투자부문 부문장	상근	비해당
김영진	상무	2025.01.01	2025.12.31	00.07 ~ 22.06 한국투자신탁운용 부동산운용부문장/민간투자풀운영 본부장 22.07 ~ 24.12 한국투자리얼에셋운용 실물투자본부 본부장 25.01 ~ (현재) 한국투자리얼에셋운용 실물대체투자부문 부문장	상근	비해당

5. 자산운용전문인력 현황

직위	성명	주요경력 및 자격
부사장	박경선	한국투자신탁운용
부문장	장도익	한국투자신탁운용
부서장	노경록	한국투자신탁운용, 이지스자산운용, 신세계자이판, 자에스리테일
차장	정오훈	메테우스자산운용, 교보리얼코, 한화에스테이트
대리	이주복	코람코자산신탁
사원	오창민	한국투자리얼에셋운용
계	6 명	

6. 영업소 현황

영업소 명칭	설치연월일	주소(전화번호, 팩스번호)	직원수(명)
㈜한국투자리얼에셋운용	2022.07.29	서울시 영등포구 여의대로 108, 파크원타워2 41층 (Tel : 02-6112-5999) (Fax : 02-3458-4093)	100

7. 재 무 상 태 표

당기 제 4 기 4 분기 2025 년 12 월 31 일 현재
전기 제 3 기 4 분기 2024 년 12 월 31 일 현재

회사명: 한국투자리얼에셋운용 주식회사 (단위: 원)

과 목	제 4 (당)기 4 분기		제 3 (전)기 4 분기	
	금 액		금 액	
Ⅰ. 자 산				
1. 현금및예치금		35,337,279,728		27,093,061,177
현금및현금성자산	35,337,279,728		27,093,061,177	
기타예치금	0		0	
2. 유가증권		346,499,446,104		223,435,003,872
당기손익인식금융자산	14,592,958,587		3,619,681,464	
매도가능금융자산	0		0	
만기보유금융자산	0		0	
관계기업투자	249,107,235,549		166,324,431,151	
종속기업투자	82,799,251,968		53,490,891,257	
기타	0		0	
3. 대출채권 등		201,905,822		221,908,026
대여금	201,905,822		221,908,026	
매입대출채권	0		0	
신탁계정대	0		0	
기타	0		0	
4. 재고자산		0		0
5. 유형자산		2,956,755,862		4,649,444,779
토지	0		0	
건물	0		0	
기타	2,956,755,862		4,649,444,779	
6. 투자부동산		0		0
7. 기타자산		33,108,379,677		15,675,849,969
매출채권	0		0	
미수금	80,778,874		3,346,203	
미수수익	7,792,005,243		7,242,538,917	
선급금	5,655,560,000		61,291,480	
선급비용	43,182,847		41,604,297	
보증금	1,412,571,800		1,412,571,800	
파생상품자산	0		0	
무형자산	6,405,792,258		4,207,060,634	
이연법인세자산	10,790,568,977		2,889,160,139	
매각예정자산	0		0	
기타	927,919,678		(181,723,501)	
자 산 총 계		418,103,767,193		271,075,267,823
Ⅱ. 부 채				
1. 차입부채		269,000,000,000		168,000,000,000
차입금	269,000,000,000		168,000,000,000	
사채	0		0	
2. 기타부채		44,181,683,384		25,978,789,109

매입채무	0		0	
미지급금	11,468,918,975		6,920,744,208	
미지급비용	27,699,159,161		13,488,217,844	
선수수익	0		0	
선수금	0		0	
예수금	692,074,338		684,131,959	
파생상품부채	0		0	
임대보증금	0		0	
순확정급여채무	0		0	
충당부채	1,545,358,859		408,362,799	
당기법인세부채	0		0	
기타	2,776,172,051		4,477,332,299	
부 채 총 계		313,181,683,384		193,978,789,109
Ⅲ. 자 본				
1. 자본금		300,000,000		300,000,000
보통주자본금	300,000,000		300,000,000	
종류주자본금	0		0	
2. 자본잉여금		59,669,960,000		59,669,960,000
주식발행초과금	59,669,960,000		59,669,960,000	
기타	0		0	
3. 자본조정		0		0
주식할인발행차금	0		0	
기타	0		0	
4. 기타포괄손익누계액		0		0
유가증권평가손익	0		0	
기타	0		0	
5. 이익잉여금(결손금)		44,952,123,809		17,126,518,714
자 본 총 계		104,922,083,809		77,096,478,714
부 채 및 자 본 총 계		418,103,767,193		271,075,267,823

8. 손익계산서

당기 제 4 기 4 분기 2025 년 1 월 1 일 ~ 2025 년 12 월 31 일
전기 제 3 기 4 분기 2024 년 1 월 1 일 ~ 2024 년 12 월 31 일

회사명: 한국투자리얼에셋운용 주식회사 (단위: 원)

과 목	제 4(당)기		제 3(전)기	
	금 액		금 액	
	최근3개월	당기누적	최근3개월	전기누적
Ⅰ. 영업수익	24,727,969,489	98,634,757,067	16,675,531,083	51,081,723,268
1. 수수료수익	16,731,650,085	74,708,319,719	12,463,516,187	36,141,359,860
신탁보수	0	0	0	0
대리업무보수	0	0	0	0
리츠자산관리보수	1,486,531,049	16,450,943,636	0	0
리츠자산매입수수료수익	0	14,865,310,515	0	0
리츠운용수수료수익	1,486,531,049	1,585,633,121	0	0
리츠자산매각수수료수익	0	0	0	0
리츠운용관련기타수익	0	0	0	0
기타	15,245,119,036	58,257,376,083	12,463,516,187	36,141,359,860
2. 유가증권관련이익	1,027,491,776	1,425,027,512	370,586,561	556,949,367
3. 파생상품관련이익	0	0	0	0
4. 대출채권관련이익	0	0	0	0
5. 이자수익	8,724,484	66,322,727	18,167,898	38,533,374
6. 배당금수익	0	0	0	0
7. 기타의 영업수익	6,960,103,144	22,435,087,109	3,823,260,437	14,344,880,667
Ⅱ. 영업비용	12,961,938,269	50,198,846,885	8,982,618,445	28,603,636,653
1. 이자비용	2,287,301,777	7,673,057,270	1,307,415,809	3,286,798,571
차입금	2,256,359,551	7,522,479,548	1,258,530,412	3,067,387,677
사채	0	0	0	0
기타	30,942,226	150,577,722	48,885,397	219,410,894
2. 유가증권관련손실	0	378,954,275	212,322,314	558,721,601
3. 파생상품관련손실	0	0	0	0
4. 대출채권관련손실	0	0	0	0
5. 판매비와관리비	8,802,396,141	39,000,607,736	7,403,467,190	24,581,051,934
급여	5,293,410,674	27,455,650,855	4,841,465,162	14,961,006,216
퇴직급여	788,563,333	1,525,847,408	256,308,644	848,626,215
복리후생비	484,713,104	1,910,492,784	388,182,116	1,727,097,180
임차료	54,919,081	206,462,249	46,617,266	178,496,504
지급수수료	267,259,984	702,281,279	121,942,024	452,272,755
접대비	426,901,257	1,458,571,635	287,537,117	997,010,379
감가상각비	537,578,099	2,055,656,869	527,978,895	2,041,919,554
세금과공과	124,721,744	411,130,882	70,539,110	306,035,098
기타	824,328,865	3,274,513,775	862,896,856	3,068,588,033
6. 기타영업비용	1,872,240,351	3,146,227,604	59,413,132	177,064,547
Ⅲ. 영업이익	11,766,031,220	48,435,910,182	7,692,912,638	22,478,086,615
Ⅳ. 영업외수익	337,361,558	4,147,212,704	1,918,518,863	4,238,339,801
이자수익	0	0	0	0
배당금수익	0	0	0	0

유가증권관련이익(처분이익 등)	305,195,889	3,522,788,244	1,918,517,353	4,230,090,597
파생상품관련이익(처분이익 등)	0	0	0	0
유형자산관련이익(처분이익 등)	0	0	0	0
투자부동산관련이익(처분이익 등)	0	0	0	0
임대료수익	0	0	0	0
상각채권추심이익	0	0	0	0
충당부채환입	0	0	0	0
기타	32,165,669	624,424,460	1,510	8,249,204
Ⅴ. 영업외비용	13,046,727,998	17,877,325,051	2,590,913,162	5,235,435,928
이자비용	0	0	0	0
유가증권관련손실(처분손실 등)	13,042,135,936	17,806,618,969	2,552,505,951	5,145,959,440
파생상품관련손실(처분손실 등)	0	0	0	0
유형자산관련손실(처분손실 등)	0	0	0	0
투자부동산관련손실(처분손실 등)	0	0	0	0
기부금	0	0	0	0
충당부채전입	0	0	0	0
기타	4,592,062	70,706,082	38,407,211	89,476,488
Ⅵ. 법인세비용차감전순이익(손실)	(943,335,220)	34,705,797,835	7,020,518,339	21,480,990,488
Ⅶ. 법인세비용(수익)	(1,997,906,680)	6,880,192,740	1,727,296,401	5,482,473,789
Ⅷ. 당기순이익(손실)	1,054,571,460	27,825,605,095	5,293,221,938	15,998,516,699
Ⅸ. 기타포괄이익(손실)	0	0	0	0
Ⅹ. 총포괄이익(손실)	1,054,571,460	27,825,605,095	5,293,221,938	15,998,516,699
ⅩⅠ. 주당이익	17,576	463,760	88,220	266,642

Ⅱ. 업무현황

1. 계약 및 업무현황

가. 부동산투자회사와의 업무위탁계약 현황

고객명	계약일	수탁계약기간	수탁업무내용	계약해지 여부	비고
㈜더퍼스트제1호위탁관리 부동산투자회사	2025.08.05	청산종결 등기일까지	자산관리	해당사항 없음	

나. 부동산투자회사법 제22조의 3 제3항에 의하여 겸영하고 있는 업무

업무내역	근거법령	개시연월	비고
집합투자업	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제12조	2022.07.20	
투자자문업	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제18조	2022.07.21	
일반 사모집합투자업	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 249조의3	2022.07.21	
투자일임업	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제18조	2022.07.21	

2. 수탁자산(부동산투자회사관련) 현황

(단위: 억원)

위탁회사	수탁자산 규모				증감사유
	기초	증가	감소	기말	
㈜더퍼스트제1호위탁관리 부동산투자회사	23,042		886	22,156	부가세환급 외

※ 수탁자산 규모는 위탁회사의 투자보고서상 자산금액을 기준으로 작성함

3. 업무수탁 수수료체계

구 분	㈜더퍼스트제1호위탁관리부동산투자회사
매입수수료	지급금액 : 취득가액의 0.75% 지급시기 : 투자대상자산을 취득한 날로부터 3영업일 이내에 지급
운용기본수수료	지급금액 : 연간 투자대상자산 취득가의 0.3% 지급시기 : 매 분기(3개월)마다 연간 운용기본수수료의 1/4 금액을 매 분기 종료 후 5영업일이내에 현금 지급 - 최초로 투자대상자산을 취득한 날로부터 첫 결산기까지의 기간을 기준으로 산정 - 수탁업무수행기간이 3개월에 미달하는 경우 당해 결산기에 지급받을 수수료는 90일에 대한 실제 업무수행기간을 일할 계산한 금액으로 하며, 3개월이 초과될 경우 매 분기 단위의 수수료와 3개월이 초과된 기간을 90일에 대한 실제업무 수행기간을 일할 계산
매각기본수수료	지급금액 : 투자대상자산 매각금액(부가세 별도)의 0.5% 지급시기 : 매수인으로부터 매매대금을 지급받은 날로부터 5영업일 이내 지급
매각성과수수료	지급금액 : 투자대상자산의 매각차익[(투자대상자산 매각금액(부가세 제외)-투자대상자산 취득가액(부가세 제외)에서 매각기본수수료를 차감한 금액의 5% 지급시기 : 매각기본수수료 지급시 함께 지급

Ⅲ. 재무에 관한 사항

1. 총수입금액 및 수입구조

가. 원천별 수입금액

구 분	금액(백만원)	비율	비 고
자산운용위탁수수료 (부동산투자회사)	16,451	16.01%	
기타수익	86,331	83.99%	
총수익	102,782	100.00%	

나. 부문별 수입금액 명세

1) 자산운용위탁수수료(부동산투자회사) 수익

위탁회사	수수료(백만원)	비율(%)	비 고
㈜더퍼스트제1호위탁관리부동산투자회사	16,451	100.00%	
수수료 계	16,451	100.00%	

2) 기타 수익

구 분	금액(백만원)	비율(%)	비 고
1. 수수료수익	58,257	67.48%	
2. 유가증권관련이익	1,425	1.65%	
3. 이자수익	66	0.08%	
4. 기타의 영업수익	22,435	25.99%	
5. 영업외수익	4,147	4.80%	
수익 계	86,331	100.00%	

2. 영업비용 등 지출에 관한 사항

구 분	금액(백만원)	비율(%)	비 고
1. 이자비용	7,673	11.27%	
2. 유가증권관련손실	379	0.56%	
3. 판매비와관리비	39,001	57.29%	
4. 기타영업비용	3,146	4.62%	
5. 영업외비용	17,877	26.26%	
		0.00%	
		0.00%	
비용 계	68,076	100.00%	

3. 고유자산의 유가증권 보유현황

(단위 : 백만원, %)

당분기말 현재 보유하고 있는 유가증권 현황	구 분		당분기동안 거래내역	비 고
	취득 금액	주식의 경우 의결권 있는 주식의 보유비율		
한국투자글로벌인프라일반사모투자신탁1호	850			
한국투자메자닌일반사모부동산투자신탁2호	1,254		29	
한국투자스마트리얼에셋전문투자형사모투자신탁3호	4,632			
한국투자개발금융전문투자형사모투자신탁1-1호	5,046			
한국투자PIS스마트시티일반사모투자신탁1호	9,730		1,760	
한국투자개발프론티어블라인드일반사모투자신탁 1호	7,486			
한국투자개발브릿지블라인드일반사모투자신탁 1-1호	6,767			
한국투자도쿄간다오피스일반사모부동산투자신탁	29,625			
한국투자 Debt strategy일반사모부동산투자신탁1호(3종	18,921		3,552	
한국리얼에셋메자닌일반사모부동산투자신탁3호(2종)	7,035		516	
한국리얼에셋메자닌일반사모부동산투자신탁3호(3종)	10,552		774	
한국리얼에셋평택PPO일반사모투자신탁1호	7,940			
한국리얼에셋 Debt strategy일반사모부동산투자신탁2호	16,521		1,548	
한국리얼에셋선순위정상화일반사모투자신탁1호	4,928			
한국리얼에셋여전사물류PF정상화지원일반사모투자신탁1	4,381		(192)	
한국리얼에셋용인상업시설인반사모부동산투자신탁	3,000			
한국리얼에셋선순위Special Situation 일반사모투자신탁	12,859		1,626	
한국리얼에셋시니어론리커버리일반사모투자신탁1호	1,017			
한국리얼에셋에버그린일반사모특별자산투자신탁	1,007			
한국리얼에셋PF연착륙지원일반사모투자신탁1호	8,818			
한국리얼에셋선순위Special Situation 일반사모투자신탁	14,084			출자 4,693 회수 6,360
한국리얼에셋시니어론리커버리일반사모투자신탁2호	2,248			
플러스인도네시아IDC일반사모부동산투자신탁1호	10,000			
한국리얼에셋안산시화IDC일반사모투자신탁	3,000			출자 9551 회수 4004
한국리얼에셋시니어론리커버리일반사모투자신탁3호	2,069			
한국리얼에셋메자닌일반사모부동산투자신탁4호	968		175	
교보AIM 코어오피스일반사모부동산투자신탁제1호	55,000			
한국리얼에셋선순위Special Situation 일반사모투자신탁	4,186			
한국리얼에셋저축은행 정상화지원일반사모투자신탁5호	1,008		1,008	
한국리얼에셋개발시드일반사모투자신탁 2호	13,107			
한국리얼에셋인프라개발일반사모투자신탁 1호	5,851		291	출자 1303 회수 849
한국리얼에셋인프라개발일반사모투자신탁 2호	2,453			
한국리얼에셋개발시드일반사모투자신탁 3호(1종)	1,992			
한국리얼에셋개발시드일반사모투자신탁 3호(2종)	15,936			
한국리얼에셋개발시드일반사모투자신탁 4호	11,317			

한국투자스마트리얼에셋전문투자형사모투자신탁2호	3,580			
한국리얼에셋인프라개발일반사모투자신탁 3호	97			
한국리얼에셋수서오피스일반사모부동산투자신탁2호	9,900			
한국리얼에셋스마트하남일반사모투자신탁	14,000			
한국리얼에셋판교오피스일반사모부동산투자신탁1호	8,000		8,000	
한국리얼에셋호치민오피스일반사무부동산투자신탁(USD)	3,547		474	
한국ANKOR유전	32			
한국패러랠 유전펀드	44			
한국투자밀라노부동산투자신탁1호	193			
한국투자벨기에코어오피스부동산투자신탁2호	194			
한국투자뉴욕오피스투자신탁1호	178			
한국투자룩셈부르크코어오피스부동산투자신탁	197			
한국투자메자닌일반사모부동산투자신탁1호	73		201	
한국투자이탈리아물류부동산투자신탁1호	190			
플러스블라인드 일반사모부동산투자신탁1호	500		(500)	
한투 바른동행 셰르파 제3호	1,000		500	
브라이튼일반사모부동산투자신탁제3호	100		(2,000)	
지베스코일반사모동산투자회사1호(2-2종류)	2,000		2,000	
마스턴제172호성수오피스PFV 지분투자	50		745	
한국리얼효제동오피스 PFV 지분투자	50			
미래인한국동탄아이디씨 PFV 지분투자	50		(10,033)	
한국투자글로벌 사모투자합자회사(CW) 지분투자	10,083		(8,143)	
한국리얼대구감삼동공동주택PFV 지분투자	10		10	
합 계	359,656	-	17,762	-

4. 차입에 관한 사항

가. 차입내역

(단위 : 백만원)

구 분	기초	증가	상환	기말	비고
단기차입금	269,000	0	0	269,000	
차입금 총계	269,000	0	0	269,000	

나. 차입처 등

(단위 : 백만원, %)

차입처	차입일	차입금	이자율	상환조건	기말잔액
한국투자금융지주㈜	2025.02.17	7,000	3.56%		7,000
한국투자금융지주㈜	2025.03.25	6,000	3.50%		6,000
한국투자금융지주㈜	2025.07.22	30,000	3.28%		30,000
한국투자금융지주㈜	2025.03.08	10,000	3.58%		10,000
한국투자금융지주㈜	2024.04.03	10,000	3.50%		10,000
한국투자금융지주㈜	2024.06.14	20,000	3.41%		20,000
한국투자금융지주㈜	2025.08.22	15,000	3.18%		15,000
한국투자금융지주㈜	2025.10.10	10,000	3.09%		10,000
한국투자금융지주㈜	2025.11.22	60,000	3.02%		60,000
한국투자금융지주㈜	2025.03.05	16,000	3.59%		16,000
한국투자금융지주㈜	2025.04.03	10,000	3.50%		10,000
한국투자금융지주㈜	2025.07.29	20,000	3.26%		20,000
한국투자금융지주㈜	2025.09.16	55,000	3.15%		55,000
차입금 총계	-	269,000	-	-	269,000